



Spitalul Orășenesc Beclean
Nr. 1310 din 04.04.2017

**CONSILIUL LOCAL AL ORAȘULUI BECLEAN
PRIMĂRIA ORAȘULUI BECLEAN
SPITALUL ORĂȘENESC BECLEAN**

- 0263/343065 – secretariat 0263/343067 – centrala 0263/343895 – administrativ
- BECLEAN, str. 1 Decembrie 1918, nr. 65
- administrativ@spitalbeclean.ro contabilitate@spitalbeclean.ro
- manager@spitalbeclean.r

**PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE
AL
SPITALULUI ORĂȘENESC BECLEAN
2017 -2022**

Aprobat
Manager Spital orășenesc Beclean
Tușa Bogdan Florian



Aprobat
Consiliul de Administrație
Președinte,
Pop Vasile



Aprobat
Primar oraș Beclean,
Nicolae Moldovan



CUPRINS	Pagina
1. Introducere, Viziune, Misiune	3
2. Prezentarea actuală a situației Spitalului orășenesc Beclean	5
2.1. Scurt istoric al Spitalului Orășenesc Beclean	5
2.2. Profilul și poziționarea spitalului	6
2.3. Caracteristici demografice și sociale ale zonei deservite	7
2.4. Caracteristici relevante ale populației deservite	8
2.5. Structura actuală a spitalului	9
2.6. Servicii oferite în cadrul spitalului	10
2.7. Structura personalului	11
2.8. Activitatea spitalului în indicatori	12
2.9. Situația pacienților externați din spital în anul 2016 pe tipuri de afecțiuni	14
2.10. Situația pacienților decedați în cadrul spitalului în anul 2016	23
2.11. Numărul de zile de spitalizare pe secții/compartimente în anul 2016	23
2.12. Situația cazurilor pe secții/compartimente – stare externare în anul 2016	24
2.13. Situația financiară a spitalului în anul 2016	25
2.14. Situația dotărilor existente în cadrul spitalului	27
3. Analiza SWOT a Spitalului orășenesc Beclean	28
4. Identificarea problemelor existente la nivelul Spitalului orășenesc Beclean	30
5. Stabilirea priorităților și a obiectivelor strategice pe termen scurt, mediu și lung	31
5.1. Obiective pe termen scurt (1 an)	31
5.2. Obiective pe termen mediu (1 – 3 ani)	32
5.3. Obiective pe termen lung (3 – 5 ani)	32
5.4. Obiective permanente	32
5.5. Scop	33
6. Stabilirea obiectivelor strategice generale și a obiectivelor specifice	33
6.1. Obiectiv strategic I - Dezvoltarea Spitalului orășenesc Beclean pentru asigurarea satisfacerii necesităților specifice de asistență medicală a pacienților	33
6.2. Obiectiv strategic II - Îmbunătățirea calității serviciilor medicale oferite	34
6.3. Obiectiv strategic III - Conformarea cu cerințele privind acreditarea spitalelor	35
6.4. Obiectiv strategic IV - Asigurarea și utilizarea eficientă a resurselor umane; Îmbunătățirea managementului resurselor umane	35
6.5. Obiectiv strategic V - Asigurarea resurselor financiare în conformitate cu necesitățile instituției și utilizarea eficientă a acestora, îmbunătățirea managementului financiar al Spitalului.	36
6.6. Obiectiv strategic VI - Asigurarea unei infrastructuri corespunzătoare necesităților și exploatarea eficientă a acesteia respectiv, dezvoltarea, modernizarea infrastructurii Spitalului și dotarea cu aparatură/echipamente medicale necesare	37
6.7. Obiectiv strategic VII - Activități de promovare a spitalului și de îmbunătățire a comunicării	38
7. Plan de implementare	39
8. Graficul GANTT	53
9. Dezvoltarea planului de implementare	57
10. Rezultate așteptate	58

1. INTRODUCERE, MISIUNE, VIZIUNE

Strategia de dezvoltare a Spitalului Orășenesc Beclean, județul Bistrița-Năsăud, pentru anii 2017-2022, constituie cel mai important document de planificare strategică pe termen scurt, mediu și lung, care cuprinde obiectivele de dezvoltare ale spitalului până în anul 2022 stabilind totodată și măsurile, respectiv acțiunile de urmat pentru împlinirea obiectivelor stabilite.

Echipa managerială formată din Jur. Tușa Bogdan Florian – Manager, dr. Rurac Anatolii - Director Medical și ec. Ungur Reghina – Director Economic-financiar, este cea care realizează acest plan strategic și care se va preocupa îndeaproape de implementarea tuturor obiectivelor propuse.

Având în vedere necesitatea concentrării resurselor disponibile în vederea realizării obiectivelor și a măsurilor necesare îndeplinirii acestora, cu un impact ridicat asupra dezvoltării serviciilor medicale asigurate de spitalul nostru, **strategia** se axează pe un număr limitat de priorități și pe defalcarea lor în ordinea importanței și urgenței în **obiective pe termen scurt** (cu realizare sub un an), pe **termen mediu** (realizabile în 3 ani) și pe **termen lung** (realizabile în mai mult de 3 ani).

Obiectivul principal al strategiei de dezvoltare este creșterea continuă a calității actului medical acordat în cadrul spitalului nostru, cu scopul final de a asigura îmbunătățirea calității vieții pacienților.

Strategia de dezvoltare a Spitalului Orășenesc Beclean a fost întocmită în conformitate cu planul strategic național în domeniul sanitar și a legislației în vigoare și anume:

- Legea nr.95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul M.S. nr.871/2016, pentru aprobarea Procedurilor, standardelor și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor;
- Ordinul M.S. nr.914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare;
- Legea nr.46/2003, privind drepturile pacientului și normele de aplicare cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr 672/2002, privind auditul public intern – republicată;
- H.G. nr.1086/2013, pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public intern;
- Ordinul M.S. nr.683/2014, pentru aprobarea Normelor metodologice specifice privind exercitarea auditului public intern și a Cartei auditului intern în cadrul Ministerului Sănătății;
- Ordinul M.S. nr.1764/2006, privind aprobarea criteriilor de clasificare a spitalelor de urgență locale, județene și regionale din punctul de vedere al competențelor, resurselor materiale și umane și al capacității lor de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică;
- Ordinul M.S. nr.39/2008, privind reorganizarea ambulatoriului de specialitate al spitalului;
- Ordinul M.S. nr.1224/2010, privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului M.S. nr.1778/2006, privind aprobarea normativelor de personal;
- Ordinul 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;

- Ordinul 200/2016 privind modificarea și completarea Ordinului 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;

Spitalele din România, precum și spitalul nostru, trebuie să facă față unor provocări majore în privința rolului și locului lor în cadrul unui sistem de sănătate aflat în continua reformă de peste 25 de ani și subfinanțat în tot acest timp. De aceea restructurarea sanitară impune o nouă abordare referitor la furnizorii de servicii de sănătate, respectiv profesionalizarea serviciilor de management sanitar în vederea creșterii eficienței și calității actului medical, ca premisă a îmbunătățirii stării generale de sănătate a populației.

Atât factorii externi precum și cei interni obligă spitalul la anumite schimbări structurale, de eficiență, schimbări în volumul serviciilor și calitatea acestora, în siguranța îngrijirilor, în tehnologia folosită și în gradul de satisfacere a așteptărilor pacienților.

Astfel toate aceste schimbări trebuie să fie gândite inoculate și programate de echipa managerială a Spitalului și de asemenea cuprinse în planul strategic de dezvoltare a spitalului.

Viziunea Spitalului orașenesc Beclean trebuie să fie aceea de a menține desfășurarea unei activități medicale la un nivel constant în orașul Beclean, îmbunătățirea continuă a calității actului medical, diversificarea serviciilor oferite populației, cu respectarea drepturilor pacienților, precum și atragerea unor specialiști și îmbogățirea echipei medicale existente.

“Vom trata orice pacient ca fiind cel mai important și ne vom canaliza energia pentru a preveni, a diagnostica, a trata și a oferi îngrijiri medicale la standarde internaționale, îmbunătățind calitatea vieții pacienților noștri.”

Exista o varietate de factori care afectează direct calitatea serviciilor medicale oferite, precum și posibilitatea îmbunătățirii acestora și automat și a veniturilor generate. Echipa managerială a spitalului este supusă unor provocări continue de îmbunătățire a serviciilor medicale ca urmare a vitezei mari de modernizare a tehnologiei medicale, a menținerii unui nivel constant de pregătire a personalului prin identificarea și implementarea unor noi forme de educație și perfecționare profesională, toate acestea raportate și la nivelul veniturilor pe care spitalul le generează.

La nivelul oricărui spital, activitatea se desfășoară cu anumite constrângeri și restricții datorate de ordin financiar, social, legislativ, a politicii de personal dar și de viziune și mentalitate a personalului existent, reticent la schimbare sau la tot ce este nou.

Deși sistemul nostru de sănătate este în continua reformă de peste 25 de ani, acesta se va putea numi reformat în momentul în care se va reuși schimbarea mentalității angajaților acestui sistem, fiind necesară implementarea unui management al schimbării, aceasta fiind practic etapa cea mai importantă și în cazul spitalului nostru întrucât rezistența la schimbare în cadrul colectivităților mai mici cum este și cazul nostru este foarte crescută. Echipa managerială va trebui să acționeze și în acest sens în vederea schimbării mentalităților și comportamentului angajaților și în cazul spitalului nostru.

Personalul spitalului orașenesc Beclean va trebui să se implice activ în cadrul unui amplu proces de evaluare a performanțelor unității noastre, având ca scop final obținerea unei distincții clare între formal și situația adevărată existentă. În acest sens să se urmărească în permanență utilizarea eficientă a fondurilor, încheierea de angajamente legale numai în scopul creșterii calității actului medical și gestionarea cheltuielilor de funcționare fără afectarea calității actului medical.

Managerul și echipa managerială trebuie să folosească toate mijloacele adecvate pentru a convinge angajații Spitalului orașenesc Beclean de necesitatea schimbării, atât la nivel

personal cat si institutional, precum si inducerea in randul acestora a unui sentiment de apartenenta la organizatie si al solidaritatii de grup.

Misiunea prioritară a spitalului nostru, constă în asigurarea condițiilor optime pentru investigații medicale, tratament, cazare, igienă, alimentație și prevenire a infecțiilor, în conformitate cu legislația în vigoare.

Acordarea celor mai bune servicii medicale bazate pe eficiență, eficacitate și calitate, au drept scop îmbunătățirea stării de sănătate a populației deservite prin:

- adaptarea serviciilor medicale la nevoile populației deservite;
- creșterea calității serviciilor medicale;
- scăderea ponderii serviciilor medicale realizate prin spitalizare continuă în favoarea celor ambulatorii și prin spitalizare de zi;
- orientarea profilului serviciilor medicale spre caracteristicile de morbiditate ale populației din zonă, preconizate a se adresa spitalului;
- primordialitatea criteriilor de performanță în activitatea unității sanitare;
- optimizarea raportului cost/eficiență în administrarea Spitalului orășenesc Beclean;
- asigurarea unor condiții de accesibilitate și echitate populației deservite;
- îmbunătățirea continuă a factorilor implicați în asigurarea satisfacției pacientului și a personalului angajat;
- creșterea gradului de informare a pacienților și populației, asupra tipurilor de servicii medicale oferite în cadrul Spitalului orășenesc Beclean.

2. PREZENTAREA ACTUALĂ A SITUAȚIEI SPITALULUI ORĂȘENESC BECLEAN

2.1. Scurt istoric al Spitalului Orășenesc Beclean

Primele date despre înființarea și existența unei unități spitalicești în Beclean sunt consemnate conform arhivelor, în anul 1950, când se înființează Spitalul mixt Beclean, având în structură doar un medic, 2 surori, și un îngrijitor. În anul 1951 se schimbă structura și denumirea acestuia devenind Spital mixt cu maternitate, dispensar TBC și dispensar copii, director la acea vreme fiind doctorul Fried Andrei. Ulterior în 1954 se schimbă denumirea unității în Spitalul unificat Beclean și iau ființă 4 secții – Interne, Chirurgie, Pediatrie, Ginecologie, cu un număr total de 70 paturi. În perioada următoare 1954 -1961 în cadrul spitalului se realizează mai multe dotări (aparat radiologie Ronghen, 2 autosanitare, 2 autoclave) și totodată se înființează policlinica și laboratorul dentar.

Odată cu anul 1961 se schimbă din nou denumirea spitalului în Spitalul rural Beclean, cu o structură de personal în număr de 68 angajați, dintre care 9 medici, 25 cadre medii, 14 personal auxiliar, 1 statistician, 5 funcționari și 11 muncitori, directorul unității fiind tot doctorul Fried Andrei. Spitalul a funcționat sub această denumire și cu această structură, până în anul 1965, când la data de 1 iunie se schimbă din nou denumirea și structura acestuia, devenind Spital psihici cronici Beclean, cu un număr de 90 paturi. În anul 1972 se schimbă conducerea unității fiind numit ca director doctorul ginecolog Cosma Gheorghe care va asigura conducerea spitalului până la începutul anului 1990.

În perioada următoare spitalul funcționează sub aceasta denumire care va mai suferi o noua modificare devenind Spitalul de bolnavi psihici cronici adulți Beclean, titlatură sub

care va funcționa până în anul 1995.

Începând cu anul 1995 în baza H.G. nr.901 din 8 noiembrie 1995 se înființează Spitalul Orășenesc Beclean, ca unitate sanitară cu personalitate juridică, în subordinea Autorității de Sănătate Publică Bistrița-Năsăud, prin reorganizarea Spitalului de Bolnavi Psihici Cronici Adulți, din orașul Beclean, care pe aceeași dată a fost desființat și a devenit Secție de psihiatrie adulți cronici în cadrul noii structuri astfel formate, unitatea fiind reprezentată din funcția de director de doamna doctor pediatru Timar Maria, care va asigura conducerea unității pe toată această perioadă și până în luna septembrie a anului 2016.

2.2. Profilul și poziționarea spitalului

Spitalul Orășenesc Beclean, se află în subordinea Consiliului Local al orașului Beclean, având în structură un număr de 226 de paturi, din care 10 paturi pentru spitalizare de zi, structura spitalului fiind aprobată prin O.M.S. nr.492/2010.

Spitalul orășenesc Beclean asigură servicii medicale pentru populația orașului Beclean, de circa 10.000 locuitori și totodată preia și cazuri din comunele arondate orașului Beclean, acestea fiind în număr de 13 cu o populație de peste 44.000 locuitori. Spitalul orășenesc Beclean, are ca teritoriu principal de deservire județul Bistrița-Năsăud, cu un procent de 98 % din pacienții externați în anul 2016 și alte județe 2 % din pacienții externați.

Orașul Beclean, este situat în județul Bistrița-Năsăud, Transilvania, România, fiind tranzitat de drumul național DN17 și este format din localitatea componentă Beclean (reședința) și din satele aparținătoare Coldău, Figa și Rusu de Jos.

Orașul Beclean are o populație de 10.403 locuitori conform ultimului recensământ efectuat, fiind un important nod de cale ferată. Orașul Beclean, este situat în podișul Transilvaniei, la confluența dintre râurile Someșul Mare și Șieu, la o distanță de câteva zeci de kilometri de Munții Rodnei.

Spitalul orășenesc Beclean se situează la o distanță de 35 km față de Spitalul Județean Bistrița, la circa 80 km de Spitalele clinice și universitare din municipiul Cluj și la 110 km față de cele din municipiul Tg. Mureș.

În raport cu volumul de activitate, dotare tehnică, Spitalul Orășenesc Beclean a fost jerarhizat ca unitate sanitară de categoria a IV-a potrivit criteriilor O.M.S. nr. 566/2011 fiind primul spital din județul Bistrița-Năsăud, acreditat de către Comisia Națională de Acreditare a Spitalelor (CONAS) actual A.N.M.C.S. în data de 24.03.2015.

La nivelul orașului Beclean asistenta medicala se asigura prin:

- Cabinete medicale ambulatorii ale medicilor de familie și de alte specialități;
- Cabinete școlare;
- Cabinete medicale private;
- Laboratoare;
- Unități sanitare cu paturi;

Structurile medicale existente la nivelul orașului Beclean :

TIP	NUMAR / ORAS	OBSERVAȚII
Spital	1	226 paturi
Ambulatoriu integrat	1	12 cabinete
Farmacii cu circuit închis	1	
Cabinete școlare	1	
Cabinete de specialitate	6	
Cabinete medicina de familie	6	

Farmacii cu circuit deschis	4	
Cabinete stomatologice	11	
Cabinete de tehnica dentara	4	
Laboratoare medicale	3	
Laboratoare radiologic imagistica	3	

Sursa DSP – Bistrita Nasaud

2.3. Caracteristici demografice și sociale ale zonei deservite

Orașul Beclean este al doilea ca marime după municipiul Bistrita aflându-se la 36 km față de Bistrița. La est se învecinează cu comunele Șintereag și Șicu-Odorhei, la sud cu comuna Nușeni, la vest cu comuna Uriu și la nord cu comunele Chiuza și Căianul Mic.

Conform datelor statistice rezultate în urma ultimului recensământ al populației din anul 2010 situația demografică și structura populației orașului Beclean se prezintă astfel :

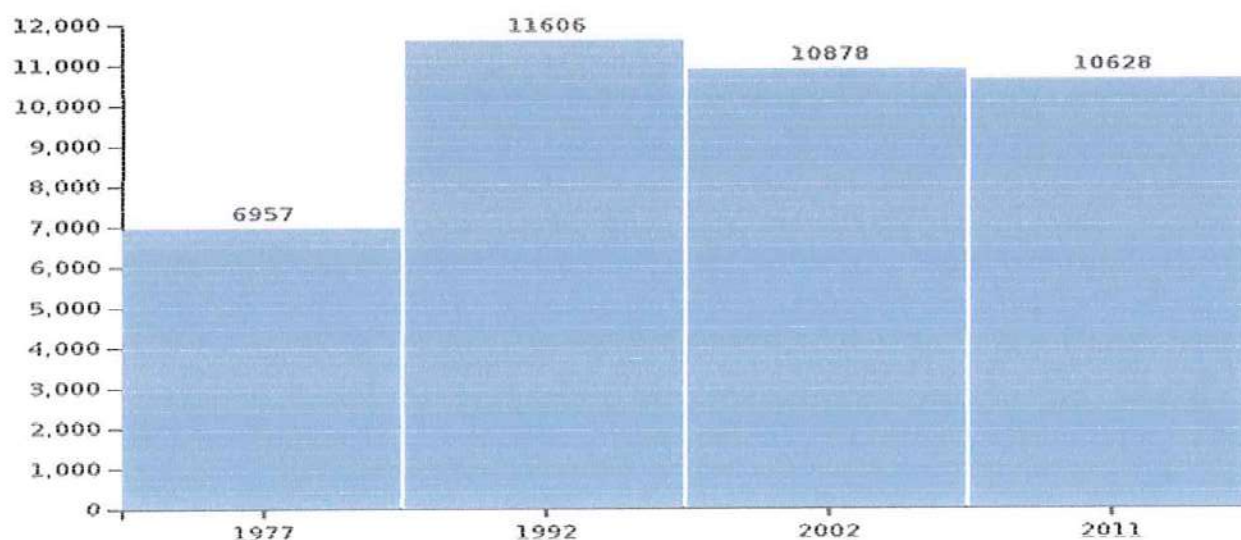
Structura populației (sex și vârsta)	Numar persoane	Procent %
Femei	5425	51,04
Barbati	5203	48,96
Grupe de varsta		
0 și 14 ani	1799	16,93
15 și 64 ani	7637	71,86
65 ani și peste	1192	11,22
TOTAL	10628	100

Direcția Regională de Statistică Bistrița-Năsăud

Structura etnică a populației orașului Beclean		
Etnie	Nr pers	Procent %
Români	8829	84,87
Maghiari	1413	13,58
Romi	122	1,17
nedeclarata	27	0,26
Alte etnii	12	0,12

Direcția Regională de Statistică Bistrița-Năsăud

Evoluția demografică a populației orașului Beclean



Direcția Regională de Statistică Bistrița-Năsăud.

În ceea ce privește evoluția demografică a orașului nostru se poate observa o scădere gradul a populației în ultimii 20 ani, fapt care se datorează în primul rând migrației externe, precum și a scăderii natalității. Astfel procesul de îmbătrânire demografică a fost accelerat, ponderea populației tinere fiind încet devansată de ponderea populației vârstnice.

2.4. Caracteristici relevante ale populației deservite

Populația arondată Spitalului orașenesc Beclean este preponderent rurală, îmbătrânită, cu un nivel redus de educație sanitară și un nivel de trai destul de scăzut.

Principalele cauze de deces în județul Bistrița-Năsăud, în anul 2016 sunt similare cu cele ale țării. Astfel, primele 5 cauze de deces sunt:

- 1. Bolile aparatului cardiovascular*
- 2. Tumori maligne*
- 3. Bolile aparatului respirator*
- 4. Accidentele*
- 5. Bolile aparatului digestiv*

În ce privește morbiditatea, principalele boli ca incidență în județul Bistrița-Năsăud, în anul 2016 au fost:

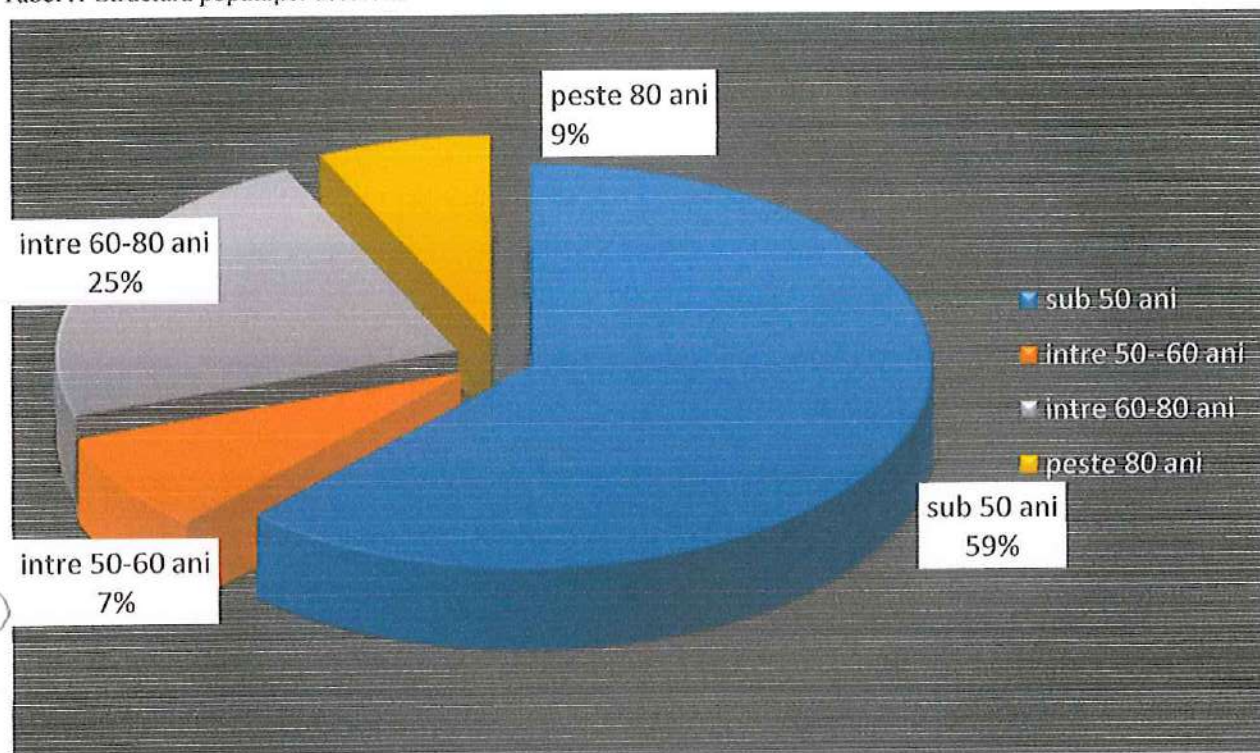
- 1. Bolile aparatului respirator*
- 2. Bolile digestive*
- 3. Bolile sistemului osteo-articular*
- 4. Bolile pielii și țesutului celular subcutanat*
- 5. Bolile aparatului urinar*

Incidența crescută a afecțiunilor respiratorii și a celor ale sistemului osteo-articular se justifică și datorită climatului umed al județului cu temperaturi reduse în anotimpul rece.

Starea de sănătate a populației este principalul indicator pentru bunăstarea socială și economică a fiecărui oraș, județ, regiune sau țară, astfel accesul la servicii medicale este una dintre obligațiile esențiale fiind un drept fundamental al fiecărei persoane. Starea de sănătate este definită ca un fenomen complex, social și biologic care indică nivelul sănătății membrilor unei colectivități per ansamblul având o legătură directă cu calitatea vieții populației, nivelul de dezvoltare economico-socială, consum, gradul de cultură, standardele de igienă individuale, dar și cu sistemul îngrijirilor de sănătate.

In urma analizei ponderii pacientilor externati din cadrul Spitalului orăşenesc Beclean pe grupe de varste a reiesit urmatoarea situatie:

Tabel .1 Structura populaţiei deservite



Sursa: Statistica – Spitalul orasenesc Beclean

De asemenea 76 % dintre pacienții care se adresează spitalului nostru sunt din mediul rural în timp ce 24 % sunt din mediul urban.

2.5. Structura actuală a spitalului

Activitatea spitalului se desfășoară într-un imobil P+3, finalizat în anul 1995 și care în cursul anului 2015 a intrat într-un amplu proces de modernizare, prin schimbarea integrală a șarpantei (structură lemn și învelitoare) și a efectuării unor lucrări ample de termoizolare, care au constat în aplicarea unei izolații cu polistiren de 10 cm, pe toata suprafața exterioară existentă (inclusiv pod și beci), respectiv de înlocuire a tâmplăriei cu geamuri de tip termopan. In cadrul Spitalul orăşenesc Beclean exista și o structură de tip pavilionar, pentru secția de psihici cronici adulți cu internare de lungă durată, formată din 2 pavilioane.

În cadrul Spitalul orăşenesc Beclean se furnizează următoarele tipuri de servicii:

A. Medicale

Structura actuală a Spitalului Orăşenesc Beclean:

2 Secții :

- Secția Psihiatrie Cronici lungă durată 140 paturi
- Secția Medicină Internă 28 paturi

7 Compartimente:

- Pediatrie 20 paturi
- BFT 5 paturi
- Chirurgie generală 10 paturi
- Obstetrică- ginecologie 15 paturi
- Neonatologie 5 paturi
- Compartiment de Primire Urgențe (CPU)
- ATI 3 paturi

- UTS

TOTAL

226 paturi

Spitalizare zi

10 paturi

- Farmacie cu circuit închis;
- Sterilizare;
- Laborator analize medicale;
- Laborator radiologie și imagistică medicală;
- Cabinet planificare familiară;

Ambulator integrat cu cabinete în specialitățile:

- Diabet zaharat nutriție și bolimetabolice;
- Recuperare BFT;
- Pediatrie;
- Gastroenterologie;
- Obstetrică-ginecologie;
- Chirurgie generală;
- Medicină internă;
- Neurologie;
- Oftalmologie;
- Dermatovenerologie;
- ORL;
- Psihiatrie;
- Aparat funcțional.

B. Administrative

- Servicii/compartimente:
- RUNOS,
- Contencios și administrativ,
- Informatica,
- Statistica medicală,
- Managementul calității,
- Aprovizionare,
- Tehnic,
- Administrativ,
- Achiziții,
- Securitate, PSI, Arhiva,
- Financiar Contabilitate,
- Birou Internări-Externări,
- Bloc Alimentar,
- Spălătorie,
- Centrala termică,
- Stație de Oxigen
- Grup electrogen

Sursa: Structura Spitalului Orășenesc Beclean /2016

2.6. Servicii oferite în cadrul spitalului

Structura spitalului permite acordarea de servicii medicale de specialitate pentru nou născuți, copii și adulți din orașul Beclean, din împrejurimi, dar și din alte județe. Activitatea clinică se realizează prin activități de diagnostic și tratament pentru pacienți în specialitățile aflate în structura spitalului.

In cadrul Spitalul orășenesc Beclean se acordă următoarele servicii medicale:

A. Spitalizare continuă (acuti și cronici)

- Medicină internă;
- Chirurgie generală;
- Obstetrică-Ginecologie;
- Pediatrie;
- BFT;
- Psihiatrie cronici;
- Psihiatrie acuti;

B. Spitalizare de zi

C. Servicii medicale acordate in cadrul Compartimentului de Primiri Urgențe

- Proceduri specifice pentru cefalee, algii craniene și sindroame vertiginoase fără diagnostic etiologic: fara investigatii de inalta performanță
- Urgență medico-chirurgicală în C.P.U.

D. Servicii medicale clinice acordate in regim Ambulatoriu

2.7. Structura personalului

Structura personalului de care dispune Spitalul orășenesc Beclean la 31.01.2017:

Tabel 2- Personal angajat, pe categorii profesionale, ianuarie 2017

<i>Profesia</i>	<i>Structura posturilor</i>	<i>Posturi aprobate</i>	<i>Posturi ocupate</i>	<i>Posturi vacante</i>	<i>Procent de încadrare (%)</i>
<i>Medici</i>	28	28	19,5	8,5	69,64
<i>Alt personal sanitar superior</i>	6	6	5	1	83,33
<i>Personal sanitar mediu</i>	107	107	97,5	9,5	91,12
<i>Personal sanitar auxiliar</i>	67	67	66	1	98,51
<i>TESA</i>	17	17	13	4	76,47
<i>Muncitori</i>	24	24	20,5	3,5	85,42
TOTAL	249	249	221,5	27,5	88,96

Sursa: Resurse Umane - Spital Orășenesc Beclean

Resursele umane ale unitatii noastre constau într-un numar de 221,5 angajati raportat la 249 de posturi aprobate adică un procent de 88,9 % din statul de funcții aprobat la aceasta dată.

Principale obiective referitor la managementul resurselor umane din cadrul Spitalului orasenesc Beclean privesc mobilizarea, motivarea respectiv dezvoltarea capacitatilor personalului. Astfel pentru organizarea oricaror cursuri de pregatire si perfectionare se va tine cont atat de solicitarile medicilor, precum si de specificul serviciilor acordate in cadrul spitalului nostru, avand in vedere faptul ca calitatea si functionalitatea acestor servicii medicale depind in cea mai mare masura de conditiile de munca si de calificarea personalului prestator.

2.8. Activitatea spitalului în indicatori

Indicatori de management a resurselor umane

Tabel 3 – indicatori de management al resurselor umane

Nr. mediu de bolnavi externati/ medic	Nr mediu de consultatii pe un medic efectuate in ambulatoriu	Nr mediu de consultatii pe un medic efectuate in /CPU	Proportia medicilor din total personal angajat (%)	Proportia personalului medical din totalul personalului angajat (%)	Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului angajat (%)
301,12	2028	907,08	8,52	54,70	19,67

Sursa: Statistica – Spitalul orasenesc Beclean

Distribuția activității clinice în anul 2016

Tabel 4 - Distribuția activității clinice în anul 2016 (după tipul secțiilor în care au fost spitalizate cazurile)

Medicală	69,1 %
Chirurgicală	30,9 %
Acuți	93,4 %
Cronici	6,6 %

Sursa: DRG -SNSPMPDSB

Indicatori de utilizare a serviciilor

Tabel 5 - Principali indicatori statistici ai spitalului în anul 2016 :

Nivel Sectia / Compartimentul	Numar de paturi	Rata de utilizare paturi	Numar de cazuri spitalizare continua	Numar de zile de spitalizare	DMS (zile)	ICM realizat	Numar cazuri spitalizare de zi
Interne	28	54,59	661	5580	8,44	1,0689	15
Pediatrie	20	45,46	722	3319	4,60	0,7275	138
Chirurgie	10	57,45	389	2097	5,39	1,1472	126
O.G.	15	28,23	361	1546	4,28	0,5777	42
Neonatalogie	5	33,69	147	615	4,18	0,5656	-
A.T.I.	3	5,70	-	104	-	-	-
C.P.U.	-	-	-	-	-	-	1510
B.F.T.	5	77,58	126	1416	11,24	-	-
Psihiatrie cronici	140	88,32	154	45134	293,08	-	-
Total	226	72,50	2560	59811	23,36	0,8626	1831

Sursa: Statistica – Spitalul orasenesc Beclean

Tabel 6 – indicatori de utilizare a serviciilor

INDICATORI	Anul 2016	
<i>Nr. de pacienti externati</i>	2409	
<i>Durata medie de spitalizare</i>	23,36	
<i>Rata de utilizare a paturilor(zile)</i>	264,63	
<i>Rata de utilizare a paturilor(%)</i>	72,50	
<i>Proportia pacientilor internati din totalul pacientilor prezentati la CPU (%)</i>	<i>Internare continua</i>	28,02
	<i>De zi</i>	13,90
<i>Proportia urgentelor din totalul pacientilor internati(%)</i>	58,09	

Sursa: Statistica – Spitalul orasenesc Beclean

Indicatori de calitate

Tabel 7 – indicatori de calitate

INDICATORI	Anul 2016
<i>Rata mortalitatii generale</i>	0,58
<i>Proportia pacientilor decedati la 24 de ore de la internare</i>	0
<i>Rata pacientilor reinternati(fara programare) in intervalul de 30 de zile de la externare</i>	1,33
<i>Procentul pacientilor internati si transferati la alte spitale(%)</i>	2,19
<i>Rata infectiilor asociate asistentei medicale</i>	0
<i>Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare</i>	56,73

Sursa: Statistica – Spitalul orasenesc Beclean

Indicatori economico-financiari

Tabel 8 – indicatori financiari

INDICATORI	Anul 2016
<i>procentul veniturilor proprii din total venituri</i>	7,82 %
<i>procentul cheltuielilor de personal din total cheltuieli</i>	56,97 %
<i>procentul cheltuielilor cu medicamentele din total cheltuieli</i>	4,39 %
<i>costul mediu pe zi de spitalizare</i>	170,42 lei
<i>tarif pe caz ponderat</i>	1475 lei/caz
<i>ICM contractat</i>	0,9085

Sursa: Compartiment financiar-contabil din cadrul Spitalului Orășenesc Beclean

2.9. Situația pacienților externați din spital în anul 2016 pe tipuri de afecțiuni:

PACIENTI EXTERNATI DIN SPITAL ÎN INTERVALUL ÎNTRE 1 IAN.2016 SI 31 DEC.2016		
COD CIM 10	DENUMIREA BOLII	Nr.pacienti
TOTAL CAZURI (A00.0 - T89.03)		2415
TOTAL CAZURI (A00.0 - R99)		2119
A07.1	Giardiaza (Iambliaza)	1
A49.9	Infecția bacteriană, nespecificată	1
B01.2	Pneumonia variceloasă	1
B05.9	Rujeolă, fără complicații	4
B18.2	Hepatita virală cronică C	1
C16.3	Tumora malignă antrul piloric	1
C16.8	Tumora malignă leziune depășind stomacul	1
C25.0	Tumora malignă capul pancreasului	1
C34.8	Tumora malignă leziune depășind bronhiile și pulmonul	1
C53.9	Tumora malignă col uterin, fără precizare	1
C64	Tumora malignă a rinichiului, cu excepția bazinetului renal	1
C68.8	Tumora malignă leziune depășind organele urinare	1
D17.0	Tumora lipomatoasă benignă a pielii și a țesutului subcutanat al capului, feței și gâtului	2
D37.1	Tumora stomacului cu evoluție imprevizibilă și necunoscută	1
D37.4	Tumora colonului cu evoluție imprevizibilă și necunoscută	1
D37.5	Tumora rectului cu evoluție imprevizibilă și necunoscută	1
D48.5	Tumora pielii cu evoluție imprevizibilă și necunoscută	1
D50.0	Anemia prin carență de fier secundară unei pierderi de sânge (cronică)	2
D50.9	Anemia prin carență de fier, nespecificată	2
D51.0	Anemia prin carență de vitamina B12, datorită carentei unui factor intrinsec	1
D62	Anemia post-hemoragică acută	2
E10.51	Diabet mellitus tip 1 cu angiopatie periferică, fără gangrenă	1
E10.64	Diabet mellitus tip 1 cu hipoglicemie	1
E11.42	Diabet mellitus tip 2 cu polineuropatie diabetică	2
E11.49	Diabet mellitus tip 2 cu alte complicații neurologice specificate	1
E11.51	Diabet mellitus tip 2 cu angiopatie periferică, fără gangrenă	2
E11.52	Diabet mellitus tip 2 cu angiopatie periferică, cu gangrenă	1
E11.53	Diabet mellitus tip 2 cu cardiomiopatie ischemică diabetică	43
E11.64	Diabet mellitus tip 2 cu hipoglicemie	2
E11.65	Diabet mellitus tip 2 cu control slab	1
E11.73	Diabet mellitus tip 2 cu ulcerarea piciorului datorită unor cauze multiple	1
E11.8	Diabet mellitus tip 2 cu complicații nespecificate	4
E44.1	Malnutriția proteino-energetică ușoară	4
E58	Carență alimentară de calciu	1
E86	Hipovolemia, deshidratarea	1
F00.1*	Demență în boala Alzheimer, cu debut tardiv (G30.1+)	1
F01.1	Demență vasculară prin infarcte multiple	1
F20.0	Schizofrenia paranoică	9

F22.0	Tulburare deliranta	6
F31.1	Tulburare afectiva bipolară, episod actual maniacal fara simptome psihotice	1
F41.2	Tulburare anxioasa si depresiva mixta	1
F70.8	Retardare mentala usoara, alte deficiente ale comportamentului	2
F71.8	Retardare mentala moderata alte deficiente ale comportamentului	1
G00.9	Meningita bacteriana, nespecificata	1
G20	Boala Parkinson	1
G40.61	Atacuri de "grand mal", nespecificate (cu sau fara petit mal), cu epilepsie intractabila	1
G45.0	Sindrom vertebro-bazilar	8
G45.8	Alte atacuri ischemice cerebrale tranzitorii si sindroame inrudite	3
G45.9	Atac ischemic cerebral tranzitoriu, nespecificat	7
G55.1*	Compresiunea radacinilor si plexurilor nervoase in leziunile discurilor intervertebrale (M50-M51+)	1
G81.0	Hemiplegia flasca	2
G81.1	Hemiplegia spastica	6
G81.9	Hemiplegia, nespecificata	1
G82.16	Paraplegia spastica, incompleta, cronica	1
G92	Encefalopatia toxica	3
H65.0	Otita medie seroasa acuta	1
H65.9	Otita medie nesupurata, nespecificata	1
H66.0	Otita medie acuta supurativa	3
H66.9	Otita medie, nespecificata	3
I10	Criza hipertensiva	16
I10	Hipertensiunea esentiala (primara)	39
I11.0	Cardiopatia hipertensiva cu insuficienta (congestiva) a inimii	16
I11.9	Cardiopatia hipertensiva fara insuficienta (congestiva) a inimii	1
I12.0	Nefropatia hipertensiva cu insuficienta renala	1
I20.0	Angina instabila	1
I20.8	Alte forme de angina pectorala	1
I21.4	Infarct miocardic acut subendocardic	1
I25.9	Cardiopatie ischemica cronica, nespecificata	1
I26.0	Embolia vaselor pulmonare cu mentiunea cordului pulmonar acut	1
I27.2	Alte hipertensiuni pulmonare secundare	1
I27.8	Alte cardiopatii pulmonare specificate	3
I27.9	Cardiopatia pulmonara, nespecificata	2
I34.0	Insuficienta mitrala (valva)	1
I34.2	Stenoza (valvei) mitrala nereumatismala	1
I35.0	Stenoza (valva) aortica	4
I35.1	Insuficienta (valva) aortica	1
I42.0	Cardiomiopatia cu dilatatie	45
I42.2	Alte cardiomiopatii hipertrofice	1
I46.9	Stop cardiac, nespecificat	2
I48	Fibrilatia atriala si flutter	3
I49.3	Depolarizare ventriculara prematura	2
I50.0	Insuficienta cardiaca congestiva	16
I50.1	Insuficienta ventriculara stanga	3
I50.9	Insuficienta cardiaca, nespecificata	2

I63.2	Infarctul cerebral datorita ocluziei sau stenozei nespecificate ale arterelor precerebrale	1
I63.3	Infarctul cerebral datorita trombozei arterelor cerebrale	1
I63.5	Infarctul cerebral datorita ocluziei sau stenozei nespecificate ale arterelor cerebrale	1
I63.9	Infarctul cerebral, nespecificat	1
I67.2	Ateroscleroza cerebrala	1
I67.4	Encefalopatia hipertensiva	18
I70.20	Ateroscleroza arterelor extremitatilor, nespecificata	1
I70.22	Ateroscleroza arterelor extremitatilor cu durere la repaos	6
I70.23	Ateroscleroza arterelor extremitatilor cu ulceratie	2
I70.24	Ateroscleroza arterelor extremitatilor cu gangrena	28
I70.9	Ateroscleroza generalizata si nespecificata	1
I74.3	Embolia si tromboza arterelor extremitatilor inferioare	1
I74.4	Embolia si tromboza arterelor extremitatilor, nespecificate	1
I77.8	Alte afectiuni specificate ale arterelor si arteriolelor	1
I80.0	Flebita si tromboflebita vaselor superficiale ale extremitatilor inferioare	4
I80.1	Flebita si tromboflebita venei femurale	4
I80.2	Flebita si tromboflebita altor vase profunde ale extremitatilor inferioare	7
I82.8	Embolia si tromboza altor vene specificate	2
I83.0	Vene varicoase cu ulceratie ale extremitatilor inferioare	2
I83.1	Vene varicoase cu inflamatie ale extremitatilor inferioare	1
I83.9	Vene varicoase ale extremitatilor inferioare fara ulceratie sau inflamatie	1
I84.0	Hemoroizi interni trombozati	1
I84.1	Hemoroizi interni cu alte complicatii	1
I84.3	Hemoroizi externi trombozati	2
I84.4	Hemoroizi externi cu alte complicatii	1
I87.2	Insuficienta venoasa (cronica) (periferica)	1
I88.0	Limfadenita mezentrica nespecifica	1
I88.9	Limfadenita nespecifica, nespecificata	1
J00	Rino-faringita acuta [guturaiul comun]	26
J01.1	Sinuzita frontala acuta	1
J02.9	Faringita acuta, nespecificata	3
J03.0	Amigdalita streptococica	10
J03.9	Amigdalita acuta, nespecificata	77
J04.0	Laringita acuta	9
J06.9	Infectii acute ale cailor respiratorii superioare, nespecificate	36
J12.8	Alte pneumonii virale	3
J12.9	Pneumonia virala, nespecificata	208
J15.9	Pneumonia bacteriana, nespecificata	5
J18.0	Bronhopneumonie, nespecificata	5
J18.1	Pneumonia lobara, nespecificata	52
J18.8	Alte pneumonii, cu micro-organisme nespecificate	52
J18.9	Pneumonie, nespecificata	5
J20.9	Bronsita acuta, nespecificata	30
J21.9	Bronsiolita acuta, nespecificata	63
J35.3	Hipertrofia amigdalelor cu hipertrofia adenoizilor	1
J36	Angina flegmonoasa	3
J41.1	Bronsita cronica mucopurulenta	1

J43.9	Emfizem, nespecificat	24
J44.0	Boala pulmonara obstructiva cronica cu infectie acuta a cailor respiratorii inferioare	70
J44.1	Boala pulmonara obstructiva cronica cu exacerbare acuta, nespecificata	7
J44.8	Alte boli pulmonare obstructive cronice specificate	1
J44.9	Boala pulmonara obstructiva cronica, nespecificata	1
J45.8	Astmul asociat	17
J62.8	Pneumoconioza datorita altor pulberi de siliciu	1
J90	Revarsare pleurala, neclasificata altundeva	3
J91*	Efuziune pleurala in cursul unor boli clasificate altundeva	1
J96.0	Insuficienta respiratorie acuta	53
K25.0	Ulcerul gastric, acut cu hemoragie	1
K25.3	Ulcerul gastric, acut fara hemoragie sau perforatie	1
K25.9	Ulcerul gastric, nespecificat ca acut sau cronic, fara hemoragie sau perforatie	1
K26.3	Ulcerul duodenal, acut fara hemoragie sau perforatie	4
K26.6	Ulcerul duodenal, cronic sau nespecificat atat cu hemoragie cat si cu perforatie	1
K26.9	Ulcerul duodenal nespecificat ca acut sau cronic, fara hemoragie sau perforatie	1
K27.9	Ulcerul peptic, nespecificat ca acut sau cronic, fara hemoragie sau perforatie	1
K29.0	Gastrita hemoragica acuta	2
K29.1	Alte gastrite acute	9
K29.2	Gastrita alcoolica	1
K29.4	Gastrita atrofica cronica	2
K29.5	Gastrita cronica, nespecificata	3
K29.6	Alte gastrite	4
K29.7	Gastrita, nespecificata	2
K29.9	Gastro-duodenita, nespecificata	10
K30	Dispepsia	32
K31.1	Stenoza pilorica hipertrofica a adultului	1
K35.0	Apendicita acuta cu peritonita generalizata	4
K35.9	Apendicita acuta, nespecificata	10
K36	Alte forme de apendicita	1
K38.9	Boala apendicelui, nespecificata	1
K40.20	Hernia inghinala bilaterala, fara obstructie si gangrena, nespecificata ca recidivanta	5
K40.30	Hernia inghinala unilaterala sau nespecificata, cu obstructie, fara gangrena, nespecificata ca recidivanta	4
K40.90	Hernia inghinala unilaterala sau nespecificata, fara obstructie sau gangrena, nespecificata ca recidivanta	16
K40.91	Hernia inghinala unilaterala sau nespecificata, fara obstructie sau gangrena, recidivanta	1
K42.9	Hernia ombilicala fara obstructie sau gangrena	3
K43.9	Hernia ventrala fara ocluzie sau gangrena	1
K52.2	Gastroenterite si colite alimentare si alergice	1
K52.8	Alte gastroenterite si colite neinfectioase specificate	1
K52.9	Gastroenterita si colita neinfectioase, nespecificate	73
K56.4	Alte obstructii ale intestinului	2
K56.6	Alte obstructii intestinale si nespecificate	1
K56.7	Ileus, nespecificat	1

K57.30	Diverticuloza intestinului gros fara perforatie sau abces si fara mentionarea hemoragiei	1
K57.93	Diverticulita intestinului, parte nespecificata, fara perforatie si abces, cu hemoragie	1
K60.2	Fisura anala, nespecificata	2
K61.3	Abces ischiorectal	4
K65.8	Alte peritonite	1
K66.0	Aderente peritoneale	1
K70.2	Fibroza si scleroza alcoolica a ficatului	2
K70.3	Ciroza alcoolica a ficatului	2
K71.5	Boala toxica a ficatului cu hepatita activa cronica	1
K72.0	Insuficienta hepatica acuta si subacuta	6
K72.1	Insuficienta hepatica cronica	1
K73.2	Hepatita activa cronica, neclasificata altundeva	1
K74.0	Fibroza hepatica	1
K74.6	Alta ciroza a ficatului si nespecificata	7
K75.2	Hepatita reactiva nespecifica	1
K76.6	Hipertensiunea portala	2
K80.00	Calcul al vezicii biliare cu colecistita acuta, fara mentionarea obstructiei	2
K80.10	Calcul al vezicii biliare cu o alta forma de colecistita, fara mentionarea obstructiei	1
K80.20	Calcul al vezicii biliare fara colecistita, fara mentionare obstructiei	4
K81.0	Colecistita acuta	2
K85	Pancreatita acuta	6
K86.0	Pancreatita cronica provocata de alcool	1
K86.1	Alte pancreatite cronice	1
K91.5	Sindromul de postcolecistectomie	1
K92.0	Hematemeza	1
K92.1	Melena	1
K92.2	Hemoragia gastro-intestinala, nespecificata	1
L02.0	Abces cutanat, furuncul si furuncul antracoid al fetei	2
L02.2	Abces cutanat, furuncul si furuncul antracoid al trunchiului	7
L02.3	Abces cutanat, furuncul si furuncul antracoid al fesei	1
L02.4	Abces cutanat, furuncul si carbuncul al membrului	40
L04.0	Limfadenita acuta a fetei, capului si gatului	1
L05.0	Chist pilonidal cu abces	9
L05.9	Chist pilonidal fara abces	2
L50.9	Urticaria, nespecificata	3
L60.8	Alte boli ale unghiei	1
L72.0	Chist epidermic	3
L72.1	Chist trichodermic	4
L89	Ulceratia de decubitus	1
L92.3	Granulom datorit prezentei unui corp strain al pielii si tesutului celular subcutanat	1
L98.8	Alte afectiuni specificate ale pielii si tesutului celular subcutanat	1
M02.85	Alte artropatii de reactie, regiune pelviana si coapsa	1
M02.98	Artropatia de reactie, nespecificata, alta localizare	1
M06.00	Artrita reumatoida seronegativa, localizari multiple	1
M10.00	Guta idiopatica, localizari multiple	1
M10.99	Guta, nespecificata, localizare nespecificata	1

M13.18	Monoartrita, neclasificata altundeva, alta localizare	1
M15.0	(Osteo)artroza primara generalizata	10
M16.0	Coxartroza primara, bilaterala	6
M16.1	Alte coxartroze primare	2
M16.7	Alte coxartroze secundare	1
M17.0	Gonartroza primara, bilaterala	11
M17.1	Alte gonartroze primare	4
M47.20	Alte spondiloze cu radiculopatie, localizari multiple in coloana vertebrala	36
M47.22	Alte spondiloze cu radiculopatie, regiune cervicala	1
M51.2	Alta deplasarea a unui alt disc intervertebral specificat	2
M53.1	Sindrom cervico-brahial	1
M54.4	Lumbago cu sciatica	17
M54.5	Dorsalgie joasa	29
M54.96	Dorsalgia, nespecificata, regiune lombara	1
M67.87	Alte afectiuni specificate ale sinoviei si tendonului, glezna si picior	1
M70.4	Bursite prepatelare	2
M70.5	Alte bursite ale genunchiului	1
M71.57	Alte bursite, neclasificate altundeva, glezna si picior	1
M75.0	Capsulita retractorila a umarului	7
M85.37	Osteita condensata, glezna si picior	2
M86.14	Alte osteomielite acute, mana	1
M86.67	Alte osteomielite cronice, glezna si picior	1
M86.94	Osteomielita, nespecificata, mana	2
M86.96	Osteomielita, nespecificata, picior parte inferioara	1
M86.97	Osteomielita, nespecificata, glezna si picior	1
N10	Nefrita tubulo-interstitiala acuta	14
N11.8	Alta nefrita tubulo-interstitiala cronica	2
N13.3	Hidronefroza, alta si nespecificata	1
N13.6	Pionefroza	4
N17.8	Alta insuficienta renala acuta	7
N17.9	Insuficienta renala acuta, nespecificata	1
N18.8	Alta insuficienta renala cronica	2
N18.90	Insuficienta renala cronica nespecificata	2
N20.0	Calculii rinichiului	1
N21.0	Litiiza vezicala	1
N23	Colica nefritica nespecificata	8
N30.0	Cistita acuta	6
N39.0	Infectia tractului urinar, cu localizare nespecificata	1
N40	Hiperplazia prostatei	3
N45.0	Orhita, epididimita si epididimo-orhita cu abces	1
N45.9	Orhita, epididimita si epididimo-orhita fara abces	2
N47	Hipertrofia preputului, fimoză, parafimoză	4
N49.9	Afectiune inflamatorie a organelor genitale masculine nespecificata	1
N73.8	Alte boli inflamatorii pelviene specificate feminine	3
N73.9	Boala inflamatorie pelviana feminina, nespecificata	4
N75.1	Abcesul glandei Bartholin	3
N75.8	Alte boli ale glandei Bartholin	1

N83.0	Chist folicular al ovarului	2
N87.1	Displazia moderata a colului uterin	1
N90.7	Chistul vulvei	1
N92.0	Menstruatie excesiva si frecventa cu ciclu menstrual regulat	9
N92.1	Menstruatie excesiva si frecventa cu ciclu menstrual neregulat	20
N92.4	Sangerari excesive in perioada de premenopauza	7
N95.0	Sangerari postmenopauza	4
O02.1	Avort fals	6
O03.1	Avort spontan incomplet, complicat prin hemoragie severa sau intarziata	1
O03.4	Avort spontan incomplet, fara complicatii	10
O03.9	Avort spontan complet sau nespecificat, fara complicatii	1
O12.0	Edem gestational	2
O13	Hipertensiune gestationala [indusa de sarcina] fara proteinurie semnificativa	3
O20.0	Iminenta de avort	88
O21.1	Hiperemeza gravidica cu tulburari metabolice	2
O23.1	Infectiile vezicii urinare in sarcina	1
O32.1	Ingrijiri acordate mamei pentru o prezentatie pelviana	3
O33.4	Ingrijiri acordate mamei pentru o disproportie fetopelviana, de origine mixta materna si fetala	1
O34.2	Ingrijiri acordate mamei pentru cicatrice uterina datorita unei interventii chirurgicale anterioare	1
O43.2	Aderare anormala a placentei	1
O44.1	Placenta praevia cu hemoragie	3
O47.0	Travaliu fals inainte de saptamina 37-a completa de gestatie	39
O47.1	Travaliu fals dupa cea de a 37-a saptamina completa de gestatie	3
O47.9	Travaliu fals, nespecificat	1
O60	Nasterea inainte de termen	3
O62.0	Contractia initiala insuficienta	5
O62.1	Inertia uterina secundara	3
O62.8	Alte anomalii ale contractiei uterine si dilatației colului	1
O64.1	Distocia de obstacol datorita unei prezentatii pelvine	1
O69.1	Travaliul si nasterea complicate de o circulara de cordon in jurul gatului, cu compresiune	6
O72.0	Hemoragia dupa nastere (perioada a treia)	1
O72.1	Alte hemoragii imediat postpartum	1
O80	Nastere unica spontana	98
O82	Nastere unica prin cezariana	16
O91.20	Mastita nepurulenta asociata nasterii, fara mentionarea dificultatii de alaptare	1
O99.0	Anemia complicand sarcina, nasterea si lauzia	1
P05.0	Greutate mica pentru varsta gestationala	3
P07.13	Alte greutati mici la nastere 1500 - 2499g	3
P08.0	Copil exceptional de mare	1
P28.5	Insuficienta respiratorie a nou-nascutului	3
P76.9	Obstructia intestinala a nou-nascutului, nespecificata	1
Q36.1	Fisura labiala mediana	1
Q42.20	Absenta, atrezia si stenoza congenitala a anusului cu fistula nespecificata	1
R07.4	Durere in piept, nespecificata	1
R09.2	Stop respirator	4